

Rapport final

Contrat : 2018-18

Titre du projet : Parcours de transfert de divers programmes du Northern College vers les programmes de l'Université de Hearst

Liste d'établissements participants

Université de Hearst
Northern College

Rapport préparé par Véronique D. Lemieux, chargée de projet pour l'Université de Hearst, pour le Conseil pour l'articulation et le transfert - Ontario

Table des matières

Sommaire	3
Objectifs du projet	4
Élaboration des parcours de transfert	5
Méthodologie	5
Comparaison et analyse entre les programmes	6
Processus de mise en œuvre	6
Sommaire des parcours de transfert créés	7
Nouveaux parcours entre le Northern College et l'UdeH	7
État des parcours	7
Meilleures pratiques et leçons apprises	9
Conclusion	9
Annexe A : Parcours entre le Northern College et l'Université de Hearst pour les étudiantes et les étudiants en gestion et en administration des affaires	10
Annexe B : Parcours entre le Northern College et l'Université de Hearst pour les étudiantes et les étudiants en étude des enjeux humains et sociaux	18
Annexe C : Parcours entre le Northern College et l'Université de Hearst pour les étudiantes et les étudiants en psychologie	20

Sommaire

Ce projet d'élaboration d'entente d'articulation a permis l'élaboration des parcours de transfert de plusieurs programmes collégiaux du Northern College vers des programmes de l'Université de Hearst.

Vingt parcours ont été développés entre des programmes collégiaux et des programmes universitaires qui ont un niveau élevé d'affinité. Des parcours ont été élaborés entre le programme collégial *Police Foundations* vers les programmes uniques de B.A. (3 ans) et B.A. (4 ans) d'*Étude des enjeux humains et sociaux* de l'Université de Hearst. D'autres parcours ont été développés entre le programme collégial *Social Service Worker* vers les programmes de B.A. (3 ans) et B.A. (4 ans) en *Psychologie* de l'Université de Hearst. Finalement, des parcours ont été développés entre les programmes collégiaux de *Business*, *Business-Accounting*, *Business-Marketing*, *Business Administration*, *Business Administration - Accounting Business*, *Administration - Human Resources (2 years)*, *Administration – Human Resources (3 years)* et *Business Administration- Information Systems* vers les programmes de B.A. (3 ans) en *Gestion* et de B.A.A. (4 ans) en *Administration des affaires* de l'Université de Hearst.

Objectifs du projet

De manière générale, le Northern College et l'Université de Hearst s'engagent à favoriser le continuum des études postsecondaires pour les étudiantes et les étudiants francophones et bilingues de l'Ontario et à faire preuve de collaboration en matière de développement de nouveaux parcours de transfert. Les partenaires conviennent que cette collaboration doit favoriser, entre autres, l'excellence en apprentissage, l'accroissement de l'accès aux programmes d'études postsecondaires en français et la mobilité entre les établissements.

Dans le cadre du présent projet, les partenaires souhaitaient établir des parcours de transfert pour permettre aux finissantes et aux finissants des collèges dans des domaines tels que l'administration, le travail social et la technique policière de poursuivre leurs études à l'Université de Hearst afin d'obtenir un baccalauréat selon le modèle « deux années de collège et une année à l'université » (2+1) ou le modèle « deux années au collège et deux années à l'université » (2+2). Ce projet visait deux objectifs :

- étendre les parcours de transfert existants entre les collèges et d'autres universités, aux programmes de l'Université de Hearst pour être en mesure de desservir la région du Nord-Est de l'Ontario ;
- développer de nouveaux parcours, notamment vers les programmes interdisciplinaires en étude des enjeux humains et sociaux, ceux-ci uniques à l'Université de Hearst.

Plus précisément, les partenaires se proposaient d'explorer des ententes d'arrimage de types « 2+1 » et « 2+2 » entre les programmes collégiaux et universitaires suivants :

- *Business Administration* vers Administration des affaires ou Gestion ;
- *Social Service Worker* vers Psychologie ;
- *Police Foundations* vers Étude des enjeux humains et sociaux.

L'Université de Hearst visait à octroyer jusqu'à deux années complètes en transfert de crédits, soit 60 des 90 crédits (entente de type « 2+1 ») envers les baccalauréats ès arts avec concentration et 60 des 120 crédits (entente de type « 2+2 ») envers les baccalauréats spécialisés.

L'objectif ultime des partenaires était de permettre à la clientèle de poursuivre des formations pertinentes, enrichissantes et complémentaires au sein des établissements participants et de lui reconnaître le maximum de crédits – tout en préservant la qualité et la valeur des titres de compétences, tant pour les étudiantes et les étudiants que pour les établissements d'éducation.

Cette initiative de collaboration tenait compte également du rapport produit par la Commission de formation du nord-est¹ qui prévoit un nombre important d'emplois qui seront disponibles dans la région du Nord-est ontarien à court et moyen termes dans les domaines identifiés par le présent projet.

¹ <http://www.fnetb.com/wp-content/uploads/2015/08/Northern-Ontario-Potential-Labour-Force-Retirements.pdf>

Élaboration des parcours de transfert

Méthodologie

Afin de mener ce projet à terme, des étapes ont été suivies. Les deux premières étapes constituent le fondement de ce projet. Les voici :

1. Approbation d'une initiative stratégique institutionnelle pour les parcours de transfert francophones et bilingues par le Sénat de l'Université de Hearst qui contient un plan triennal (mars 2017);
2. Préparation de la demande de financement au CATON (automne 2017);
3. Recueil, envoi et échange des cursus et des plans de cours des programmes à l'étude, ainsi que d'autres informations pertinentes en lien avec ceux-ci;
4. Analyse détaillée des programmes et des plans de cours par chacune des unités d'enseignement concernées;
5. Préparation des parcours de transfert incluant l'identification et le nombre de crédits reconnus par l'Université de Hearst;
6. Enclenchement du processus d'approbation pour obtenir les approbations requises des instances décisionnelles :
 - a. Le Sénat de l'Université de Hearst
 - b. Envoi du dossier au vice-rectorat de l'Université Laurentienne pour validation du respect de la procédure, accompagné d'une lettre du vice-rectorat de l'Université de Hearst indiquant sa réaction
 - c. Validation par le vice-recteur aux études de l'Université Laurentienne du dossier soumis et du respect des procédures
 - d. Confirmation par le vice-recteur aux études de l'Université Laurentienne que le dossier a été traité et peut poursuivre aux étapes subséquentes
 - e. Signature des ententes d'articulation entre le Northern College et l'Université de Hearst
 - f. Présentation des ententes d'articulation au Sénat de l'Université Laurentienne pour information

Comparaison et analyse entre les programmes

Les normes de chacun des programmes collégiaux et des plans de cours des cours obligatoires respectifs ont été analysés et évalués en les comparant au mapping et aux objectifs du programme universitaire. Pour effectuer l'analyse, les membres des unités d'enseignement ont utilisé les balises suivantes :

- Bibliographie des cours (pertinence et à jour);
- Objectifs du cours présentés devaient correspondre au développement des savoir-faire avancés que sont l'analyse, la synthèse et l'évaluation critique;
- Types de travaux qui doivent correspondre à l'atteinte des objectifs précisés;
- Notions et concepts précisés : nombre, pertinence et niveau de complexité.

Des crédits génériques ont été attribués en équivalence pour les connaissances et les compétences développées lorsqu'il était impossible de les rattacher à un cours ayant une cote de cours propre. Après qu'ont été identifiées les équivalences des cours obligatoires et les équivalences de cours au choix du programme d'études universitaire, un nouveau parcours a été créé pour les cohortes diplômées du programme collégial en question. Ce nouveau parcours permettront à ces cohortes de réduire la durée de leurs études universitaire et les coûts engendrés par celles-ci étant donné leur bagage de connaissances et des compétences développées dans le cadre de leur formation collégiale.

Une volonté institutionnelle d'établir des ententes de type « 2 + 1 » et « 2 + 2 » guide le travail à la coordination des projets.

Processus de mise en œuvre

Dès que le processus d'approbation de toutes les ententes sera complété, les équipes suivantes seront informées des détails relatifs à tous les parcours contenus dans les ententes :

- Le bureau du registraire
- Le bureau des liaisons et des communications
- Les membres à la direction
- Les membres du corps professoral
- Le bureau des admissions de l'Université Laurentienne

S'ensuivra alors le développement des outils promotionnels, de l'inscription des ententes à divers sites Internet (Ontransfer.ca, Northern College, Université de Hearst, etc.) et des stratégies de communications et de liaisons développées par les équipes respectives des deux établissements. Les ententes seront affichées aux divers sites susmentionnés dès que nous aurons l'accord de OnTransfer.ca.

Sommaire des parcours de transfert créés

Nouveaux parcours entre le Northern College et l'Université de Hearst

Tous les parcours de transfert des programmes collégiaux à l'étude ont été complétés et adoptés par les instances de l'Université de Hearst. Au total, on en dénombre 20. Les détails académiques de ces parcours se retrouvent aux annexes A, B et C.

État des parcours

Ci-dessous dans le tableau, il y a l'état des parcours de tous les programmes collégiaux à l'étude.

Programmes universitaires	Programmes du Northern College	Dernière étape complétée (détails méthodologiques disponibles dans la section Méthodologie à la page 5 du présent document)
Gestion (B.A. 3 ans)	Business Business – Accounting Business – Marketing Business Administration Business Administration - Accounting Business Administration – Human Resources (2 years) Administration – Human Resources (3 years) Business Administration – Information Systems	Envoi du dossier au vice-rectorat de l'Université Laurentienne (étape 7.b.)
Administration des affaires (B.A.A. 4 ans)	Business Business – Accounting Business – Marketing Business Administration Business Administration - Accounting Business Administration – Human Resources (2 years) Administration – Human Resources (3 years) Business Administration – Information Systems	Envoi du dossier au vice-rectorat de l'Université Laurentienne (étape 7.b.)
Étude des enjeux humains et sociaux (B.A. 3 ans)	Police Foundations	Envoi du dossier au vice-rectorat de l'Université Laurentienne (étape 7.b.)
Étude des enjeux humains et sociaux (B.A. 4 ans)	Police Foundations	Envoi du dossier au vice-rectorat de l'Université Laurentienne (étape 7.b.)
Psychologie (B.A. 3 ans)	Social Service Worker	Envoi du dossier au vice-rectorat de l'Université

		Laurentienne (étape 7.b.)
Psychologie (B.A. 4 ans)	Social Service Worker	Envoi du dossier au vice-rectorat de l'Université Laurentienne (étape 7.b.)

Tous les parcours de transfert des ententes auront atteint l'étape de la signature des ententes au plus tard le 31 mars 2019.

Meilleures pratiques et leçons apprises

D'abord, pour mener à terme ce projet et assurer sa réussite, la communication interétablissement a permis au projet de bien s'enclencher et de progresser dans les premières étapes comme il avait été établi dans le calendrier de travail. Dans un deuxième temps, la communication au sein des équipes professorales des deux établissements a été un gage de succès. Les gestionnaires de projet ont bien amorcé le projet en présentant les objectifs et le calendrier de travail à leur équipe respective et ont assuré le travail continu en lien avec celui-ci.

Il était important de rappeler la *Stratégie institutionnelle pour les parcours de transfert francophones et bilingues* de l'Université de Hearst adoptée en 2017. Les réalités démographiques, la vision du Ministère, la place que devrait occuper l'apprentissage expérientiel ont tous été des facteurs sous-jacents importants aux analyses.

Comme les programmes de *Police Foundations* et *Social Service Worker* ont un niveau d'affinité élevé, il était réaliste d'atteindre les objectifs fixés quant aux équivalences. Pour ce qui est des nombreux programmes d'administration des affaires, tous les programmes de 2 ans vers un baccalauréat en administration des affaires (4 ans) ont atteint l'objectif du « 2 +2 ». Les étudiantes et les étudiants qui complèteront une 3^{ième} année d'un programme collégial en administration des affaires auront plus de 60 crédits d'équivalence. Ainsi, ils pourront obtenir un baccalauréat en moins de 2 ans à l'Université de Hearst. Malheureusement, il n'a pas été possible d'accorder 60 crédits d'équivalence et ainsi atteindre l'objectif du « 2+1 » pour les programmes menant au baccalauréat ès arts en gestion (3 ans). Nous avons tout de même réussi à offrir des équivalences très généreuses.

Conclusion

Les deux établissements sont satisfaits du projet et de ses résultats. Nous avons réussi à créer des parcours de transfert avantageux pour les finissantes et les finissants des programmes collégiaux et, par le fait même, enrichir les possibilités de formation dans le Nord-Est de l'Ontario et pour les francophones.

Annexe A : parcours menant aux programmes de gestion et d'administration des affaires

Parcours entre le programme de *Business* du Northern College et les programmes de gestion et d'administration des affaires de l'Université de Hearst.

Programme du Northern College	Crédits accordés par l'Université de Hearst	Cours à compléter à l'Université de Hearst pour obtenir une <u>concentration</u> en gestion**
<i>Business</i> 2 ans (diplôme)	ADMN 1106 (3) ADMN 2006 (3) ADMN 3126 (3) ADMN 3137 (3) ENGL XXXX (3) ADMN 2306 (3) ADMN 3106 (3) COSC 1701 (3) ÉCON 1006 (3) ÉCON 1007 (3) HUMA 9100 (6) HUMA 9200 (6) MATH 9100 (6) ----- total : 48 crédits*	ADMN 1107 (3) ADMN 2007 (3) ADMN 1006 (3) ADMN 2606 (3) ADMN 3116 (3) ADMN 3117 (3) ADMN 3136 (3) ADMN 3836 (3) ADMN XXXX (3) Système ADMN 3946 (3) ADMN 2316 (3) LANG1006 (3) LANG 1007 (3) LANG 3526 (3) ----- total : 42 crédits*
Programme du Northern College	Crédits accordés par l'Université de Hearst	Cours à compléter à l'Université de Hearst pour obtenir une <u>spécialisation</u> en administration des affaires**
<i>Business</i> 2 ans (diplôme)	ADMN 1106 (3) ADMN 2006 (3) ADMN 2306 (3) ADMN 3106 (3) ADMN 3126 (3) ADMN 3137 (3) ENGL XXXX (3) ADMN 9100 (3) ADMN 9200 (9) COSC 1701 (3) ÉCON 1006 (3) ÉCON 1007 (3) HUMA 9100 (6) HUMA 9200 (6) MATH 9100 (6) ----- total : 60 crédits*	ADMN 1107 (3) ADMN 2007 (3) ADMN 1006 (3) ADMN 2606 (3) ADMN 3116 (3) ADMN 3117 (3) ADMN 3107 (3) ADMN 3136 (3) ADMN 3836 (3) ADMN XXXX (3) Système ADMN 4046 (3) ADMN 4915 (6) ADMN 4995 (6) ADMN 2316 (3) LANG1006 (3) LANG 1007 (3) LANG 3526 (3) + 1 cours au choix des années supérieures ----- total : 60 crédits*

Parcours entre le programme de *Business-Accounting* du Northern College et les programmes d'administration des affaires et de gestion de l'Université de Hearst.

Programme du Northern College	Crédits accordés par l'Université de Hearst	Cours à compléter à l'Université de Hearst pour obtenir une <u>concentration</u> en gestion**
<i>Business - Accounting</i> 2 ans (diplôme)	ADMN 1106 (3) ADMN 1107 (3) ADMN 2006 (3) ADMN 3126 (3) ADMN 3137 (3) ENGL XXXX (3) ADMN 2306 (3) ADMN 3106 (3) COSC 1701 (3) ÉCON 1006 (3) ÉCON 1007 (3) HUMA 9100 (6) HUMA 9200 (6) MATH 9100 (6) ----- total : 51 crédits*	ADMN 2007 (3) ADMN 1006 (3) ADMN 2606 (3) ADMN 3116 (3) ADMN 3117 (3) ADMN 3136 (3) ADMN 3836 (3) ADMN XXXX (3) Système ADMN 3946 (3) ADMN 2316 (3) LANG 1006 (3) LANG 1007 (3) LANG 3526 (3) ----- total : 39 crédits*
Programme du Northern College	Crédits accordés par l'Université de Hearst	Cours à compléter à l'Université de Hearst pour obtenir une <u>spécialisation</u> en administration des affaires**
<i>Business - Accounting</i> 2 ans (diplôme)	ADMN 1106 (3) ADMN 1107 (3) ADMN 2006 (3) ADMN 2306 (3) ADMN 3106 (3) ADMN 3126 (3) ADMN 3137 (3) ENGL XXXX (3) ADMN 9100 (3) ADMN 9200 (6) COSC 1701 (3) ÉCON 1006 (3) ÉCON 1007 (3) HUMA 9100 (6) HUMA 9200 (6) MATH 9100 (6) ----- total : 60 crédits*	ADMN 2007 (3) ADMN 1006 (3) ADMN 2606 (3) ADMN 3116 (3) ADMN 3117 (3) ADMN 3107 (3) ADMN 3136 (3) ADMN 3836 (3) ADMN XXXX (3) Système ADMN 4046 (3) ADMN 4995 (6) ADMN 4915 (6) ADMN 2316 (3) LANG 1006 (3) LANG 1007 (3) LANG 3526 (3) + 2 cours au choix des années supérieures ----- total : 60 crédits*

Parcours entre le programme de *Business-Marketing* du Northern College et les programmes d'administration des affaires et de gestion de l'Université de Hearst.

Programme du Northern College	Crédits accordés par l'Université de Hearst	Cours à compléter à l'Université de Hearst pour obtenir une <u>concentration</u> en gestion**
<i>Business-Marketing</i> 2 ans (diplôme)	ADMN 1106 (3) ADMN 2006 (3) ADMN 1006 (3) ADMN 3126 (3) ADMN 3137 (3) ENGL XXXX (3) ADMN 2306 (3) ADMN 3106 (3) ADMN 4956 (3) COSC 1701 (3) ÉCON 1006 (3) ÉCON 1007 (3) HUMA 9100 (3) HUMA 9200 (6) MATH 9100 (6) ----- total : 51 crédits*	ADMN 1107 (3) ADMN 2007 (3) ADMN 2606 (3) ADMN 3116 (3) ADMN 3117 (3) ADMN 3136 (3) ADMN 3836 (3) ADMN XXXX (3) Système ADMN 3946 (3) ADMN 2316 (3) LANG1006 (3) LANG 1007 (3) LANG 3526 (3) ----- total : 39 crédits*
Programme du Northern College	Crédits accordés par l'Université de Hearst	Cours à compléter à l'Université de Hearst pour obtenir une <u>spécialisation</u> en administration des affaires**
<i>Business-Marketing</i> 2 ans (diplôme)	ADMN 1106 (3) ADMN 2006 (3) ADMN 2306 (3) ADMN 1006 (3) ADMN 3126 (3) ADMN 3137 (3) ENGL XXXX (3) ADMN 3106 (3) ADMN 4956 (3) ADMN 9100 (3) ADMN 9200 (3) COSC 1701 (3) ÉCON 1006 (3) ÉCON 1007 (3) HUMA 9100 (6) HUMA 9200 (6) MATH 9100 (6) ----- total : 60 crédits*	ADMN 1107 (3) ADMN 2007 (3) ADMN 2606 (3) ADMN 3116 (3) ADMN 3117 (3) ADMN 3107 (3) ADMN 3136 (3) ADMN 3836 (3) ADMN XXXX (3) Système ADMN 4046 (3) ADMN 4995 (6) ADMN 4915 (6) ADMN 2316 (3) LANG1006 (3) LANG 1007 (3) LANG 3526 (3) + 2 cours au choix des années supérieures ----- total : 60 crédits*

Parcours entre le programme *Business Administration* du Northern College et les programmes d'administration des affaires et de gestion de l'Université de Hearst

Programme du Northern College	Crédits accordés par l'Université de Hearst	Cours à compléter à l'Université de Hearst pour obtenir une <u>concentration</u> en gestion**
<i>Business Administration</i> 3 ans (diplôme)	ADMN 1106 (3) ADMN 2006 (3) ADMN 3126 (3) ADMN 3137 (3) ADMN 3496 (3) ENGL XXXX (3) ADMN 2306 (3) ADMN 3106 (3) COSC 1701 (3) ÉCON 1006 (3) ÉCON 1007 (3) HUMA 9100 (6) HUMA 9200 (6) MATH 9100 (6) ----- total : 51 crédits*	ADMN 1107 (3) ADMN 2007 (3) ADMN 1006 (3) ADMN 2606 (3) ADMN 3116 (3) ADMN 3117 (3) ADMN 3136 (3) ADMN 3836 (3) ADMN XXXX (3) Système ADMN 2316 (3) LANG1006 (3) LANG 1007 (3) LANG 3526 (3) ----- total : 39 crédits*
Programme du Northern College	Crédits accordés par l'Université de Hearst	Cours à compléter à l'Université de Hearst pour obtenir une <u>spécialisation</u> en administration des affaires**
<i>Business Administration</i> 3 ans (diplôme)	ADMN 1106 (3) ADMN 2006 (3) ADMN 2306 (3) ADMN 3106 (3) ADMN 3126 (3) ADMN 3137 (3) ADMN 4915 (6) ENGL XXXX (3) ADMN 9100 (3) ADMN 9200 (12) COSC 1701 (3) ÉCON 1006 (3) ÉCON 1007 (3) HUMA 9100 (6) HUMA 9200 (6) MATH 9100 (6) ----- total : 69 crédits*	ADMN 1107 (3) ADMN 2007 (3) ADMN 1006 (3) ADMN 2606 (3) ADMN 3116 (3) ADMN 3117 (3) ADMN 3107 (3) ADMN 3136 (3) ADMN 3836 (3) ADMN XXXX (3) Système ADMN 4046 (3) ADMN 4995 (6) ADMN 2316 (3) LANG1006 (3) LANG 1007 (3) LANG 3526 (3) ----- total : 51 crédits*

Parcours entre le programme *Business Administration- Accounting Business* du Northern College
et les programmes d'administration des affaires et de gestion de l'Université de Hearst

Programme du Northern College	Crédits accordés par l'Université de Hearst	Cours à compléter à l'Université de Hearst pour obtenir une <u>concentration</u> en gestion**
<i>Business Administration – Accounting Business</i> 3 ans (diplôme)	ADMN 1106 (3) ADMN 1107 (3) ADMN 2006 (3) ADMN 3116 (3) ADMN 3117 (3) ADMN 3126 (3) ADMN 3137 (3) ADMN 3946 (3) ENGL XXXX (3) ADMN 2306 (3) ADMN 3106 (3) ADMN 3107 (3) COSC 1701 (3) ÉCON 1006 (3) ÉCON 1007 (3) HUMA 9100 (6) HUMA 9200 (6) MATH 9100 (3) ----- total : 60 crédits*	ADMN 2007 (3) ADMN 1006 (3) ADMN 2606 (3) ADMN 3136 (3) ADMN 3836 (3) ADMN XXXX (3) Système ADMN 2316 (3) LANG 1006 (3) LANG 1007 (3) LANG 3526 (3) ----- total : 30 crédits*
Programme du Northern College	Crédits accordés par l'Université de Hearst	Cours à compléter à l'Université de Hearst pour obtenir une <u>spécialisation</u> en administration des affaires**
<i>Business Administration – Accounting Business</i> 3 ans (diplôme)	ADMN 1106 (3) ADMN 1107 (3) ADMN 2006 (3) ADMN 2306 (3) ADMN 3116 (3) ADMN 3117 (3) ADMN 3106 (3) ADMN 3107 (3) ADMN 3126 (3) ADMN 3137 (3) ADMN 4915 (6) ENGL XXXX (3) ADMN 9100 (3) ADMN 9200 (6) COSC 1701 (3) ÉCON 1006 (3) ÉCON 1007 (3) HUMA 9100 (6) HUMA 9200 (6) MATH 9100 (6) -----	ADMN 2007 (3) ADMN 1006 (3) ADMN 2606 (3) ADMN 3136 (3) ADMN 3836 (3) ADMN XXXX (3) Système ADMN 4046 (3) ADMN 4995 (6) ADMN 2316 (3) LANG 1006 (3) LANG 1007 (3) LANG 3526 (3) + 2 cours au choix des années supérieures ----- total : 45 crédits*

	total : 75 crédits*	
--	----------------------------	--

Parcours entre le programme *Administration -Human Resources* et les programmes d'administration des affaires et de gestion de l'Université de Hearst

Programme de Northern College	Crédits accordés par l'Université de Hearst	Cours à compléter à l'Université de Hearst pour obtenir une <u>concentration</u> en gestion**
<i>Administration – Human Resources</i> 2 ans (diplôme)	ADMN 1106 (3) ADMN 2006 (3) ADMN 3126 (3) ADMN 3137 (3) ENGL XXXX (3) ADMN 2306 (3) ADMN 3106 (3) ADMN 4656 (3) ADMN 4976 (3) COSC 1701 (3) ÉCON 1006 (3) ÉCON 1007 (3) HUMA 9100 (6) MATH 9100 (6) ----- total : 48 crédits*	ADMN 1107 (3) ADMN 2007 (3) ADMN 1006 (3) ADMN 2606 (3) ADMN 3116 (3) ADMN 3117 (3) ADMN 3136 (3) ADMN 3836 (3) ADMN XXXX (3) Système ADMN 3946 (3) ADMN 2316 (3) LANG1006 (3) LANG 1007 (3) LANG 3526 (3) ----- total : 42 crédits*
Programme de Northern College	Crédits accordés par l'Université de Hearst	Cours à compléter à l'Université de Hearst pour obtenir une <u>spécialisation</u> en administration des affaires**
<i>Administration – Human Resources</i> 2 ans (diplôme)	ADMN 1106 (3) ADMN 2006 (3) ADMN 2306 (3) ADMN 3106 (3) ADMN 3126 (3) ADMN 3137 (3) ENGL XXXX (3) ADMN 4656 (3) ADMN 4976 (3) ADMN 9100 (3) ADMN 9200 (3) COSC 1701 (3) ÉCON 1006 (3) ÉCON 1007 (3) HUMA 9100 (6) HUMA 9200 (6) MATH 9100 (6) ----- total : 60 crédits*	ADMN 1107 (3) ADMN 2007 (3) ADMN 1006 (3) ADMN 2606 (3) ADMN 3116 (3) ADMN 3117 (3) ADMN 3107 (3) ADMN 3136 (3) ADMN 3836 (3) ADMN XXXX (3) Système ADMN 4046 (3) ADMN 4915 (6) ADMN 4995 (6) ADMN 2316 (3) LANG1006 (3) LANG 1007 (3) LANG 3526 (3) + 1 cours au choix des années supérieures

		----- total : 60 crédits*
--	--	-------------------------------------

Parcours entre le programme Business Administration – Human Resources du Northern College et les programmes d’administration des affaires et de gestion de l’Université de Hearst

Programme de Northern College	Crédits accordés par l’Université de Hearst	Cours à compléter à l’Université de Hearst pour obtenir une <u>concentration</u> en gestion**
<i>Administration – Human Resources</i> 3 ans (diplôme)	ADMN 1106 (3) ADMN 2006 (3) ADMN 3126 (3) ADMN 3137 (3) ENGL XXXX (3) ADMN 2306 (3) ADMN 3106 (3) ADMN 4656 (3) ADMN 3946 (3) ADMN 4976 (3) COSC 1701 (3) ÉCON 1006 (3) ÉCON 1007 (3) HUMA 9100 (6) MATH 9100 (6) ----- total : 51 crédits*	ADMN 1107 (3) ADMN 2007 (3) ADMN 1006 (3) ADMN 2606 (3) ADMN 3116 (3) ADMN 3117 (3) ADMN 3136 (3) ADMN 3836 (3) ADMN XXXX (3) Système ADMN 2316 (3) LANG1006 (3) LANG 1007 (3) LANG 3526 (3) ----- total : 39 crédits*
Programme de Northern College	Crédits accordés par l’Université de Hearst	Cours à compléter à l’Université de Hearst pour obtenir une <u>spécialisation</u> en administration des affaires**
<i>Administration – Human Resources</i> 3 ans (diplôme)	ADMN 1106 (3) ADMN 2006 (3) ADMN 2306 (3) ADMN 3106 (3) ADMN 3126 (3) ADMN 3137 (3) ENGL XXXX (3) ADMN 4656 (3) ADMN 4915 (6) ADMN 4976 (3) ADMN 9100 (3) ADMN 9200 (6) COSC 1701 (3) ÉCON 1006 (3) ÉCON 1007 (3) HUMA 9100 (6) HUMA 9200 (6) MATH 9100 (6) -----	ADMN 1107 (3) ADMN 2007 (3) ADMN 1006 (3) ADMN 2606 (3) ADMN 3116 (3) ADMN 3117 (3) ADMN 3107 (3) ADMN 3136 (3) ADMN 3836 (3) ADMN XXXX (3) Système ADMN 4046 (3) ADMN 4995 (6) ADMN 2316 (3) LANG1006 (3) LANG 1007 (3) LANG 3526 (3) ----- total : 51 crédits*

	total : 69 crédits*	
--	----------------------------	--

Parcours entre le programme *Business Administration – Information Systems* du Northern College et les programmes d'administration des affaires et de gestion de l'Université de Hearst

Programme de Northern College	Crédits accordés par l'Université de Hearst	Cours à compléter à l'Université de Hearst pour obtenir une <u>concentration</u> en gestion**
<i>Business Administration – Information Systems</i> 3 ans (diplôme)	ADMN 1106 (3) ADMN 2006 (3) ADMN 3126 (3) ADMN 3137 (3) ADMN XXXX (3) Système ENGL XXXX (3) ADMN 2306 (3) COSC 1701 (3) COSC 1702 (3) COSC 9200 (6) ÉCON 1006 (3) ÉCON 1007 (3) HUMA 9100 (3) MATH 9100 (6) PSYC 3606 (3) ----- total : 51 crédits*	ADMN 1107 (3) ADMN 2007 (3) ADMN 1006 (3) ADMN 2606 (3) ADMN 3116 (3) ADMN 3117 (3) ADMN 3136 (3) ADMN 3836 (3) ADMN 3946 (3) ADMN 2316 (3) LANG1006 (3) LANG 1007 (3) LANG 3526 (3) ----- total : 39 crédits*
Programme de Northern College	Crédits accordés par l'Université de Hearst	Cours à compléter à l'Université de Hearst pour obtenir une <u>spécialisation</u> en administration des affaires**
<i>Business Administration – Information Systems</i> 3 ans (diplôme)	ADMN 1106 (3) ADMN 2006 (3) ADMN 2306 (3) ADMN 3126 (3) ADMN 3137 (3) ADMN XXXX (3) Système ENGL XXXX (3) ADMN 9100 (3) ADMN 9200 (3) COSC 1701 (3) COSC 1702 (3) COSC 9200 (6) ÉCON 1006 (3) ÉCON 1007 (3) HUMA 9100 (6) HUMA 9200 (3) MATH 9100 (6) PSYC 3606 (3) ----- total : 63 crédits*	ADMN 1107 (3) ADMN 2007 (3) ADMN 1006 (3) ADMN 2606 (3) ADMN 3116 (3) ADMN 3117 (3) ADMN 3106 (3) ADMN 3107 (3) ADMN 3136 (3) ADMN 3836 (3) ADMN 4046 (3) ADMN 4915 (6) ADMN 4995 (6) ADMN 2316 (3) LANG1006 (3) LANG 1007 (3) LANG 3526 (3) ----- total : 57crédits*

Annexe B : parcours menant aux programmes d'étude des enjeux humains et sociaux (3 ans et 4 ans)

Parcours entre le programme *Police Foundations* et les programmes d'étude des enjeux humains et sociaux de l'Université de Hearst

Programme du Northern College	Crédits accordés par l'Université de Hearst	Cours à compléter à l'Université de Hearst pour obtenir une <u>concentration</u> en Étude des enjeux humains et sociaux**	Notes
<i>Police Foundations</i> 2 ans (diplôme)	INTE 1946 (3) INTE 3946 (3) INTE 3026 (3) PSYC 3606 (3) ENGL 1541 (3) ENGL 1542 (3) HUMA 9100 (3) SCEN 9200 (6) SOSC 9100 (15) SOSC 9200 (12) PSYC 9100 (3) PSYC 9200 (3) ----- total : 60 crédits*	HIST 3756 (3) ou HIST 3757 (3) INTE 3016 (3) ou LITT 2646 (3) INTE 1016 (3) LANG 1006 (3) LANG 1007 (3) MATH 2256 (3) PSYC 2516 (3) PSYC 2517 (3) PSYC 2606 (3) ou GEOG 1026 (3) Un cours parmi : SOCI 3187 (3) SOCI 3076 (3) GEOG 3217 (3) HIST 2037 (3) ----- total : 30 crédits*	Des substitutions de cours seront effectuées pour certains cours obligatoires qui ne figurent ni dans les crédits accordés, ni dans la section des cours à compléter. Pour effectuer ces substitutions, l'outil d'équivalence déjà adopté pour les programmes d'étude des enjeux humains et sociaux sera utilisé.
Programme du Collège Boréal	Crédits accordés par l'Université de Hearst	Cours à compléter à l'Université de Hearst pour obtenir une <u>spécialisation</u> en étude des enjeux humains et sociaux **	Notes
<i>Police Foundations</i> 2 ans (diplôme)	INTE 1946 (3) INTE 3946 (3) PSYC 3606 (3) ENGL 1541 (3) ENGL 1542(3) HUMA 9100 (3) SCEN 9200 (6) SOSC 9100 (15) SOSC 9200 (12) PSYC 9100 (6) PSYC 9200 (3) ----- total : 60 crédits*	GEOG 1026 (3) ou PSYC 2606 (3) HIST 3756 (3) HIST 3757 (3) INTE 1016 (3) INTE 3016 (3) ou LITT 2646 (3) LANG 1006 (3) LANG 1007 (3) MATH 2256 (3) PSYC 2516 (3) PSYC 2517 (3) PSYC 2606 (3) INTE 4016 (3) INTE 4104 (9) INTE 4915 (6)	Des substitutions de cours seront effectuées pour certains cours obligatoires qui ne figurent ni dans les crédits accordés, ni dans la section des cours à compléter. Pour effectuer ces substitutions, l'outil d'équivalence déjà adopté pour les programmes d'étude des enjeux humains et sociaux sera utilisé.

		Trois cours parmi : SOCI 3187 (3) SOCI 3076 (3) GEOG 3217 (3) HIST 2037 (3) ----- total : 60 crédits*	
--	--	---	--

Annexe C : parcours menant aux programmes de psychologie (3 ans et 4 ans)

Parcours entre le programme *Social Service Worker* du Northern College et les programmes de psychologie de l'Université de Hearst

Programme du Northern College	Crédits accordés par l'Université de Hearst	Cours à compléter à l'Université de Hearst pour obtenir une <u>concentration</u> en psychologie**
<i>Social Service Worker</i> 2 ans (diplôme)	PSYC 2006 (3) PSYC 2007 (3) PSYC 2517 (3) PSYC 3606 (3) PSYC 3906 (3) PSYC 4206 (3) PSYC 4915 (6) ENGL 1541 (3) ENGL 1542 (3) BESO 1006(3) BESO 1007 (3) HUMA 9100 (3) SOSC 9100 (6) SOSC 9200 (3) BESO 9200 (12) ----- total : 60 crédits*	LANG 1006 (3) LANG 1007 (3) PSYC 1106 (3) PSYC 1107 (3) PSYC 2126 (3) PSYC 2516 (3) PSYC 3206 (3) + 3 cours au choix des années supérieures ----- total : 30 crédits*
Programme du Northern College	Crédits accordés par l'Université de Hearst	Cours à compléter à l'Université de Hearst pour obtenir une <u>spécialisation</u> en psychologie**
<i>Social Service Worker</i> 2 ans (diplôme)	PSYC 2006 (3) PSYC 2007 (3) PSYC 2517 (3) PSYC 3606 (3) PSYC 3906 (3) PSYC 4206 (3) PSYC 4915 (6) ENGL 1541 (3) ENGL 1542 (3) SOCI 1016 (3) HUMA 9100 (3) SOSC 9100 (6) SOSC 9200 (3) BESO 9200 (15) ----- total : 60 crédits*	LANG 1006 (3) LANG 1007 (3) PSYC 1106 (3) PSYC 1107 (3) PSYC 2126 (3) PSYC 2516 (3) PSYC 2606 (3) PSYC 2617 (3) PSYC 3206 (3) PSYC 3217 (3) PSYC 3256 (3) PSYC 3306 (3) PSYC 3607 (3) PSYC 3706 (3) PSYC 4006 (3) PSYC 4104 (9)

		+ 2 cours au choix des années supérieures ----- total : 60 crédits*
--	--	--

** Une moyenne minimale collégiale de 3.2 ou 80 % est requise pour obtenir les crédits indiqués.*